

التحديات التي تواجه استدامة المشاريع الريادية

1. عدم التخطيط الجيد للمشروع

الحل: تبني نموذج خطة عمل مرن وقابل للتكيف مع الظروف اليمينية المتغيرة، مع تحديد أهداف أسبوعية وشهرية واقعية.

2. أولوية الربح السريع على الاستدامة

الحل: بناء نموذج عمل يركز على القيمة المضافة والعلاقة مع العملاء أولاً، مع تخصيص جزء من الأرباح لإعادة الاستثمار في المشروع.

3. فكرة مشروع غير واقعية (خيالية)

الحل: اختيار فكرة تحل مشكلة حقيقية وملحة في المجتمع اليمني، مثل مشاريع الطاقة الشمسية، توزيع المياه، المنتجات الغذائية الأساسية، أو الخدمات التعليمية.

4. الشك الداخلي وعدم الإيمان بالنجاح

الحل: الانضمام لمجموعات دعم ريادية يمنية عبر وسائل التواصل الاجتماعي، وتبني عقلية التعلم من التجربة بدلاً من الخوف من الفشل.

5. الارتباك والاختيار الخاطئ

الحل: إجراء دراسة ميدانية مصغرة قبل البدء، والتشاور مع أصحاب الخبرة المحليين لاختيار فكرة مناسبة للبيئة اليمنية.

6. اختلال التوازن بين الحياة والعمل

الحل: وضع حدود واضحة لساعات العمل، وإشراك الأسرة في فهم طبيعة المشروع، والحرص على أوقات الراحة.

7. العناد والتمسك بالرأي

الحل: تنمية ثقافة المرونة والاستماع لملاحظات العملاء المحليين، وتجربة التعديلات على نطاق محدود قبل التعميم.

8. إهمال المشروع بعد مرحلة البداية

الحل: إنشاء نظام متابعة أسبوعي بسيط، وتحديد شريك أو مسؤول للمحاسبة الذاتية.

9. ضعف الوصول إلى الأسواق الخارجية

الحل: التركيز على السوق المحلية أولاً، ثم الاستفادة من المنصات الإلكترونية العربية للتسويق، والتعاون مع شبكات التوزيع المحلية.

10. تقلب سعر العملة المحلية (الريال اليمني)

الحل: عند الإمكان، استخدام التسعير بالدولار أو ربط أسعار المنتجات بأسعار المواد الخام في السوق المحلية.

11. قلة الكوادر المؤهلة والخبرات

الحل: الاستثمار في تدريب فريق العمل على المهارات الأساسية، والاستعانة بخبرات الأكاديميين المحليين.

12. صعوبة الحصول على التراخيص والإجراءات البيروقراطية

الحل: البدء كمشروع صغير لا يتطلب ترخيصاً معقداً، والاستعانة بمستشار قانوني محلي عند الحاجة للتوسع.

13. المنافسة غير العادلة من المشاريع المدعومة

الحل: التركيز على ميزة تنافسية محلية مثل الجودة، الخدمة الشخصية، أو السعر المناسب للطبقة المتوسطة.

14. عدم الاستقرار السياسي والأمني

الحل: تنويع مصادر التوريد، والاحتفاظ بمخزون آمن للسلع الأساسية، وتجزئة المشروع ليكون لامركزياً قدر الإمكان.

15. ضعف البنية التحتية (الكهرباء، الإنترنت، المواصلات)

الحل: اعتماد حلول بديلة مثل الطاقة الشمسية، استخدام الإنترنت عبر الهاتف كخط احتياطي، وتحديد أوقات العمل المناسبة لتفادي انقطاع الخدمات.

إعداد المتدربين:

1. محمد سالم صالح بايسر
2. سعيد محمد عمر باقنانة
3. كوثر علي عبدالله بانفيل
4. فاطمة فتحي بن الشيخ أبوبكر